







Informe del Consejero Delegado

Bernardo Velázquez Herreros

Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**

Madrid, 15 de abril de 2021



Informe del Consejero Delegado

Bernardo Velázquez Herreros

Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**

Madrid, 15 de abril de 2021

Año 2020, un ejercicio diferente

Un año marcado por



50° aniversario
del Grupo Acerinox



Adquisición de
VDM Metals



Pandemia
COVID-19

Un punto de
inflexión



Diversificación hacia
producto con un valor añadido



Preservar la salud y seguridad por encima de todo



Asegurar la cadena de suministro



Minimizar el impacto de la pandemia en nuestro negocio



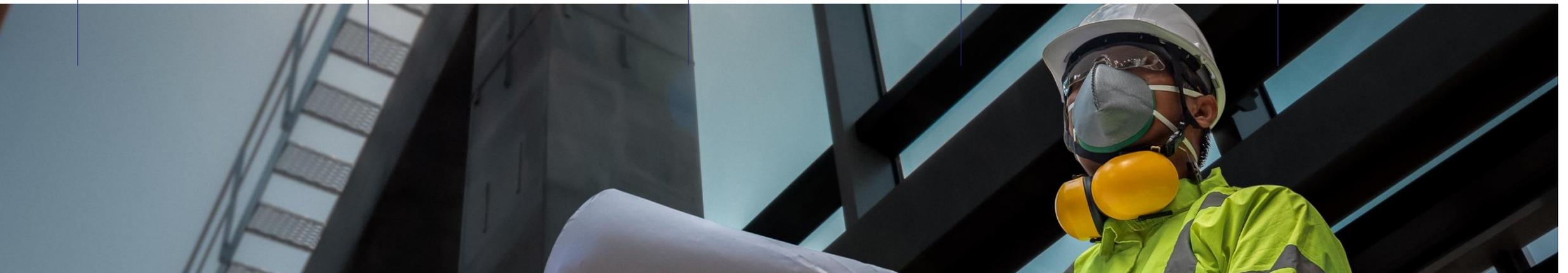
Mantenimiento del tejido laboral en nuestro entorno



Garantizar la liquidez y priorizar la **generación de caja**



Inversión en tecnología y equipos necesarios para el fomento del teletrabajo



Actividad Económica

Contexto

- Dificultades de producción y transporte
- Medidas de protección comercial
- Afección en cadenas de suministro

Gestión eficaz

- Control eficiente** de los costes
- Integración de **VDM Metals**
- Esfuerzo y compromiso**



Grupo Acerinox



Aceros inoxidables

50 años de experiencia en el sector

Paradigma de economía circular

Grandes centros de **reciclaje**

Sectores de **transporte, alimentación, hogar y restauración, servicios médicos y construcción**



VDM Metals
A company of ACERINOX

Aleaciones de Alto Rendimiento



Líder en I+D+i y patentes



Industrias química, farmacológica, aeroespacial, energía y automoción

Electrónica e impresión **3D**

Hidrógeno verde

LA MÁS AMPLIA GAMA DE SOLUCIONES

VDM Metals



Primer semestre



Inicio de 2020

- **Dinámica adversa** al inicio del año
- **Precios bajos**
- **Mercado asiático** marcado por el incremento de inventario chino



Marzo de 2020

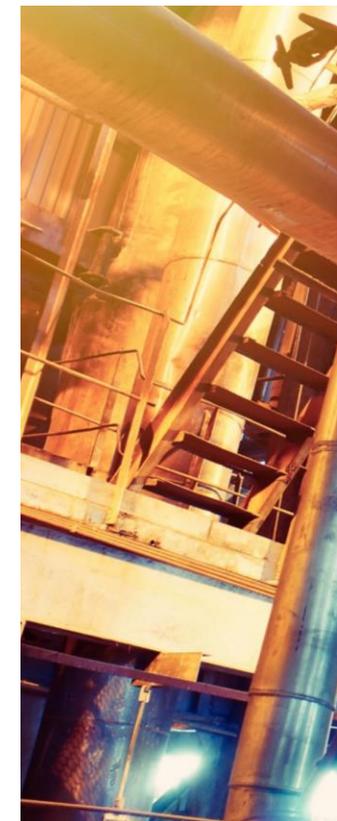
IMPACTO DE LA PANDEMIA

- **Medidas de Seguridad** y Salud en todo el mundo
- Cierre de fábricas y adaptación al **teletrabajo**
- **Control de la actividad** ante la incertidumbre



17 de marzo de 2020

- **Incorporación de VDM** → estrategia e inversión a largo plazo



Resultados del primer semestre 2020



EBITDA Ajustado

179 M€

-4% respecto al mismo periodo de 2019

Cashflow

Operativo

75 M€

Deuda

Financiera Neta

872 M€

2 M€

Resultado después de impuestos y minoritarios

1.734 M€

Posición de liquidez

Segundo semestre



Segundo semestre



Mejoría en el **sector del acero inoxidable**



Fortaleza del **mercado americano** incluso en periodo electoral



Crecimiento en los **sectores de bienes de consumo**

Resultados 2020

Facturación

4.668 M€

49 M€
Resultado Neto

EBITDA Ajustado

384 M€

415 M€
inversión,
incluyendo la
compra de VDM

135 M€
Retribución al
accionista

Producción de acería



2,20 M Tm
(-2% respecto a 2019)

Generación de caja

421 M€

Inoxidable: 337 M€

Aleaciones alto
rendimiento: 84 M€

99 M€

Destinados a inversión en
digitalización y equipos



Nuestras sociedades

División de aceros inoxidables



North American Stainless

Liderazgo del mercado americano



**Excelente
gestión** de los
clientes



**Estricto
control** de
los costes



Nuestras sociedades

División de aceros inoxidables



Acerinox Europa

- Caída del mercado europeo de un 16%
- Fuerte presión de las importaciones



Bahru Stainless

Productos con un **mayor valor añadido**



Columbus Stainless

Ampliación de la gama de productos con acero al carbono y competitividad con nuevos productos

Nuestras sociedades



División de aleaciones de alto rendimiento

VDM Metals
A company of ACERINOX



Diversidad de productos:
gama de soluciones más amplia



Estabilidad al Grupo ante los ciclos



Conocimiento tecnológico y en innovación

Estrategia



Ejercicio 2020: Informe Integrado



Revisión del ejercicio 2020

Primer Informe Anual Integrado

Elaboración del Informe Anual Integrado de todo el Grupo Acerinox, que por primera vez contaba con la presencia de VDM Metals tras su reciente incorporación al Grupo.

ALCANCE

- **Incluye** Acerinox Europa, NAS, Columbus, Bahru, VDM Metals, Inoxfil, Roldán y Sociedades comercializadoras
- **98%** de todo el Grupo Acerinox

DA RESPUESTA

- **Ley** de Sociedades de Capital
- **Ley** de Información No Financiera
- **GRI**
- **Y a nuestro compromiso con los Grupos de interés**



Gobierno corporativo



Reestructuraciones



Alta Dirección

- Nombramiento del **Director General de Operaciones** en la división de inoxidables
- Creación de la **dirección de Sostenibilidad, Comunicación y Relaciones institucionales**
- Creación de la **dirección de Integración**



Acerinox Europa

- Nombramientos de:
 - **Presidente**
 - **CEO**
 - **Director de Producción**
 - **Director Comercial**



Órganos

de Gobierno

- Creación de la **Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración**
- **41 reuniones** a lo largo del ejercicio

Primer trimestre 2021

Mirada optimista ante el 2021

Reactivación de la economía



Reposición de stocks en toda la cadena de suministro



Fuerte crecimiento del consumo



Mejora de la producción



Buenas perspectivas



Conclusiones



Ejercicio 2020



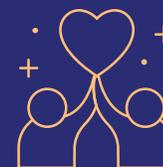
Un año intenso, de mucho trabajo:

Excelencia en la gestión en un complicado contexto.



Importancia del equipo humano:

Esfuerzo | Know-how | Oficio | Compromiso



Mirada agradecida

a estos 50 años de

trayectoria de Acerinox



REFORZADOS PARA UN FUTURO ALENTADOR

Reforzados para un futuro alentador



¡Muchas gracias!



Informe del Consejero Delegado

Bernardo Velázquez Herreros

Junta General de Accionistas | **Ejercicio 2020**

Madrid, 15 de abril de 2021



Informe del
Consejero Delegado
Bernardo Velázquez Herreros