



**DISCURSO
D. RAFAEL NARANJO OLMEDO**

PRESIDENTE

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Madrid, 5 de junio de 2013

Queridos accionistas:

Un año más es un honor para mí tener ocasión de dirigirme a ustedes como Presidente de ACERINOX, para analizar la marcha de la Sociedad durante el Ejercicio 2012.

El año 2012 ha estado marcado sobre todo en el ámbito europeo por la continuidad de la crisis económica y en el ámbito específico del sector de los aceros inoxidables ha constituido un año de transición sometido a turbulencias y vacilaciones creadas por un proceso de consolidación y desinversiones, que apoyamos pero en el que no participamos y que esperamos concluya durante este año.

La producción y consumo mundial de los aceros inoxidables, ha vuelto a crecer y mantiene su excelente tasa de aumento anual acumulado en torno al 6% durante los últimos sesenta años, sin embargo, este crecimiento se ha desarrollado en China siendo estables otras áreas mundiales.

Nuestra sociedad también ha aumentado su producción aun llevando una estricta política de control de existencias.

En este marco general, Acerinox ha continuado con su política de mejora de los parámetros que definen nuestra actividad.

Hemos continuado desarrollando nuestro objetivo fundamental de mejora de competitividad en las instalaciones industriales. Se trata de alcanzar nuevos niveles de competitividad adaptados a los niveles de actividad que demandan los mercados en la situación actual. Esto se va articulando a través de los Planes de Excelencia con resultados muy satisfactorios.

Asimismo, hemos dado gran importancia al fortalecimiento de nuestro balance. Durante el ejercicio 2012 se ha hecho una gestión financiera muy consistente, con especial atención a las líneas de financiación, al capital circulante y a la reducción de la deuda neta.

El resultado anual, es ligeramente negativo, y prácticamente similar al ajuste de inventario por valor neto de realización.

Hemos continuado el desarrollo de nuestro Plan Estratégico 2008 - 2020 de acuerdo con las etapas y calendario allí previstos. Este plan fundamentalmente contempla el refuerzo de nuestra presencia en el continente asiático con el establecimiento de una fábrica integral de producción de acero inoxidable en Malasia, Bahru Stainless, y el establecimiento de oficinas comerciales en países del área en que aún no estábamos presentes.

En el primer trimestre del presente año se ha completado la segunda fase de inversión en Bahru Stainless, en laminación en frío, con una inversión acumulada de 680 millones de dólares. La fábrica está totalmente operativa y en el futuro constituirá uno de los activos fundamentales de Acerinox.

Desde el punto de vista institucional, quiero destacar que este año el Consejo de Administración propondrá mantener nuestra política de remuneración a nuestros accionistas, si bien y como novedad, incluyendo la posibilidad de elección del accionista gracias al empleo de un sistema de dividendo flexible o dividendo opción.

El Consejo de Administración propondrá asimismo, la renovación en sus cargos de los consejeros D. Diego Prado y D. Ryo Hattori, ambos dominicales, el primero en representación de Omega Capital y el segundo de Nisshin Steel.

Finalmente, quiero agradecer a todo el personal de nuestra organización su esfuerzo, apoyo y dedicación a nuestro proyecto y a nuestros accionistas su apoyo y la confianza que diariamente nos demuestran y que nos ayuda a hacer de Acerinox una sociedad competitiva y una inversión segura y rentable.

Rafael Naranjo
Presidente