



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO 2014



FACTORÍA DEL CAMPO DE GIBRALTAR



FACTORÍA DE PONFERRADA



FACTORÍA DE SUDÁFRICA



FACTORÍA DE MALASIA



PRECIO OFICIAL DEL NIQUEL EN EL L.M.E.

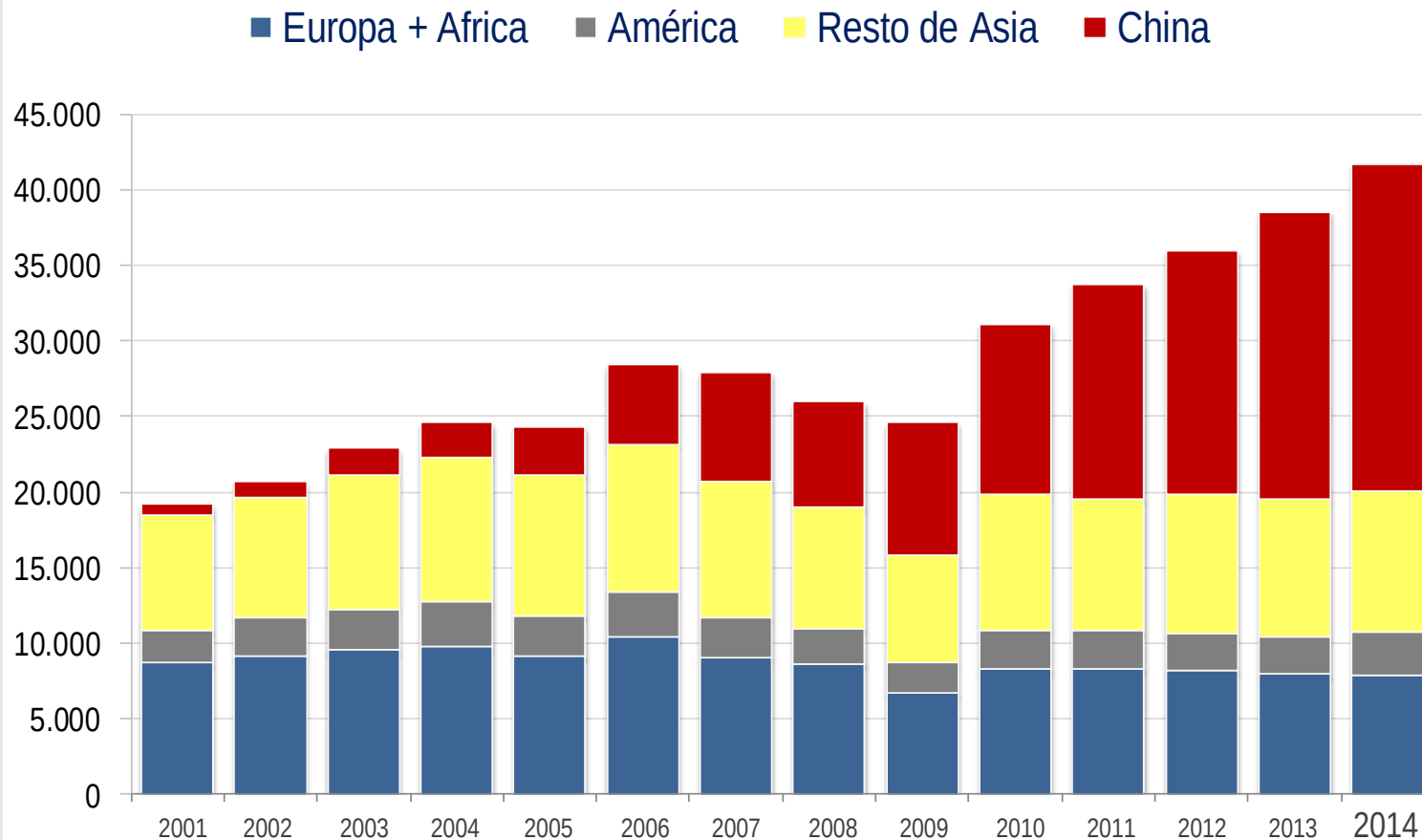
Precios medios contado / tres meses

USD/Tm.



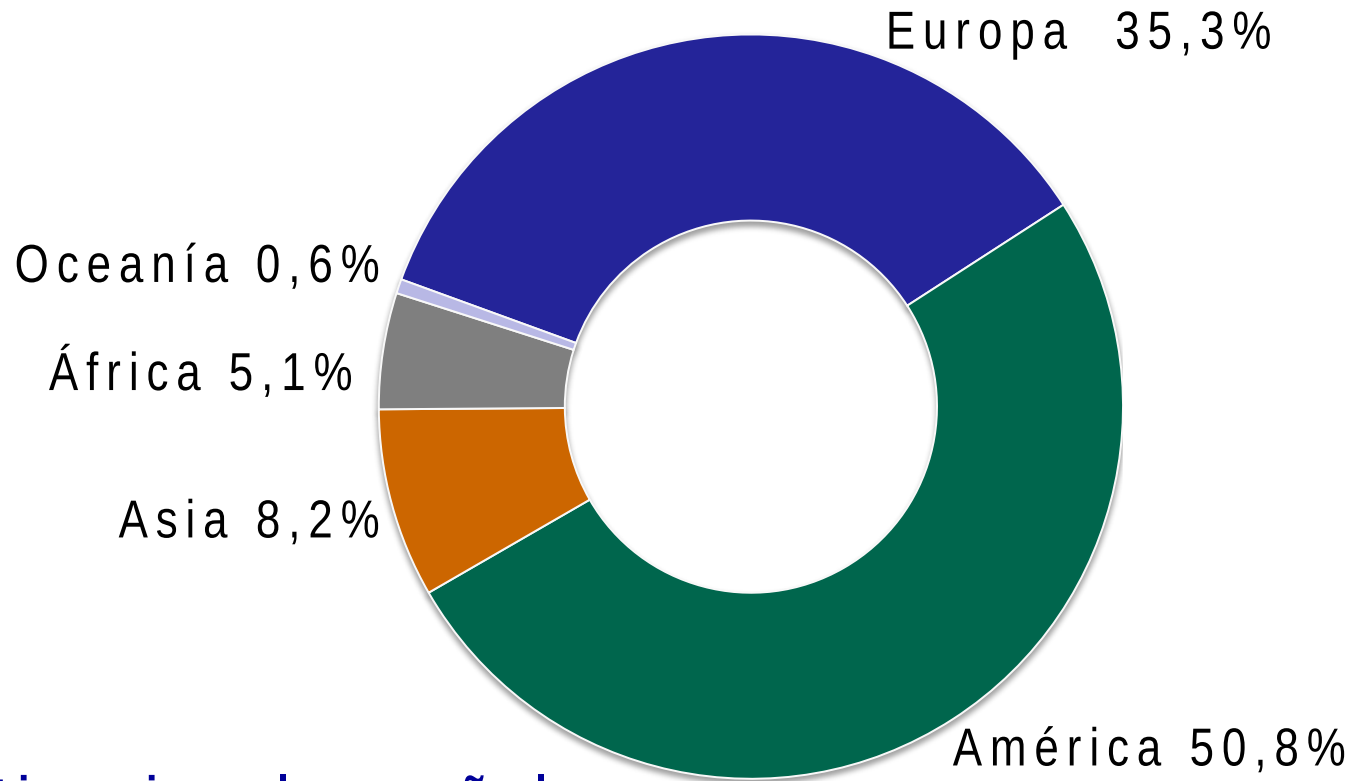
PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Miles de toneladas



En 2014
China representa el 52% de la producción mundial

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LAS VENTAS



Multinacional española

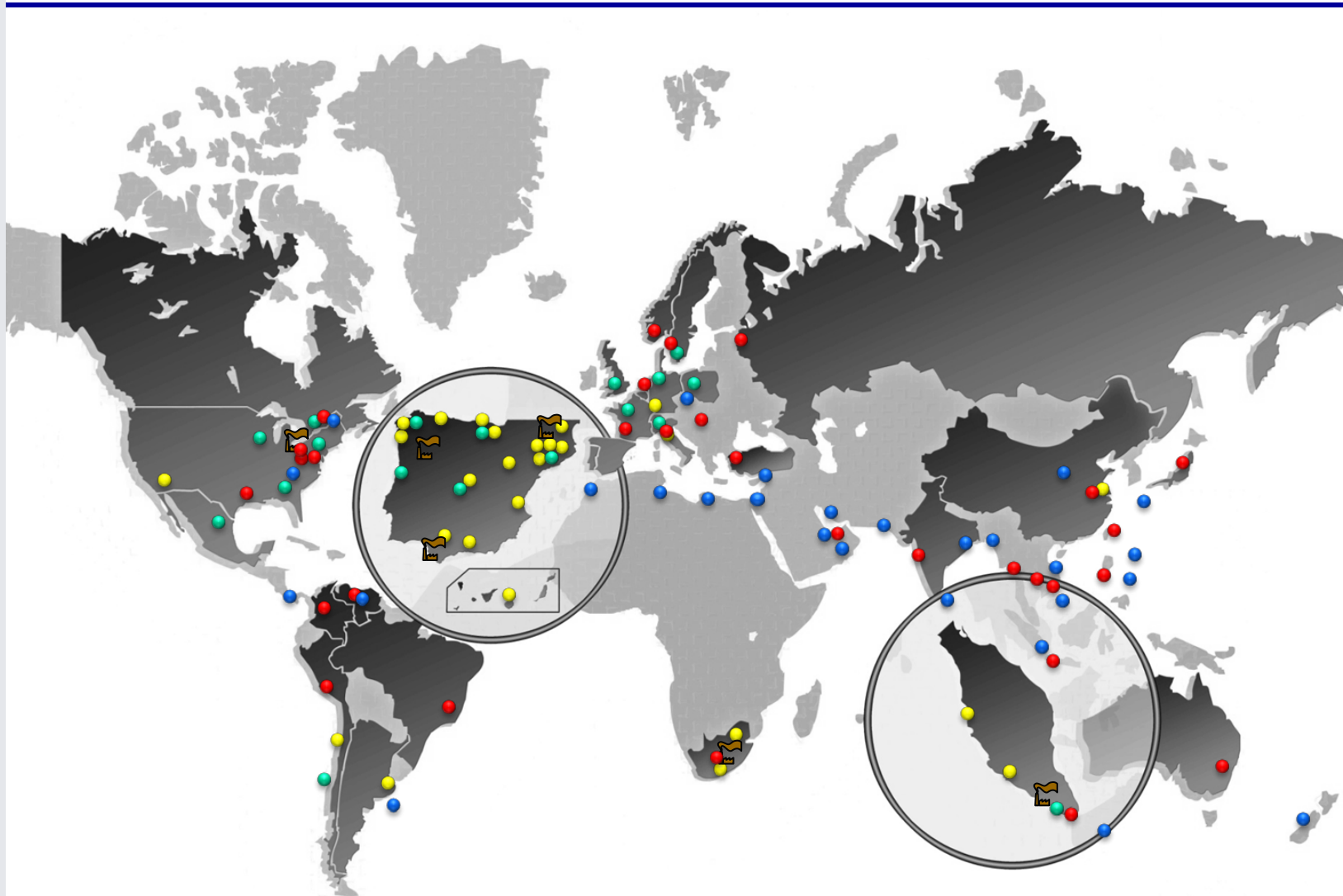
Ventas en 83 países

Sociedades en 36 países

España representa el 9% de las ventas

RED INDUSTRIAL / COMERCIAL DE ACERINOX

Alemania
 Argentina
 Australia
 Bélgica
 Brasil
 Canadá
 Chile
 China
 Colombia
 Corea del Sur
 EE.UU.
 Emiratos Árabes
 España
 Filipinas
 Francia
 India
 Indonesia
 Italia
 Japón
 Malasia
 Méjico
 Noruega
 Perú
 Polonia
 Portugal
 Reino Unido
 Rusia
 Singapur
 Sudáfrica
 Suecia
 Suiza
 Tailandia
 Taiwán
 Turquía
 Venezuela
 Vietnam



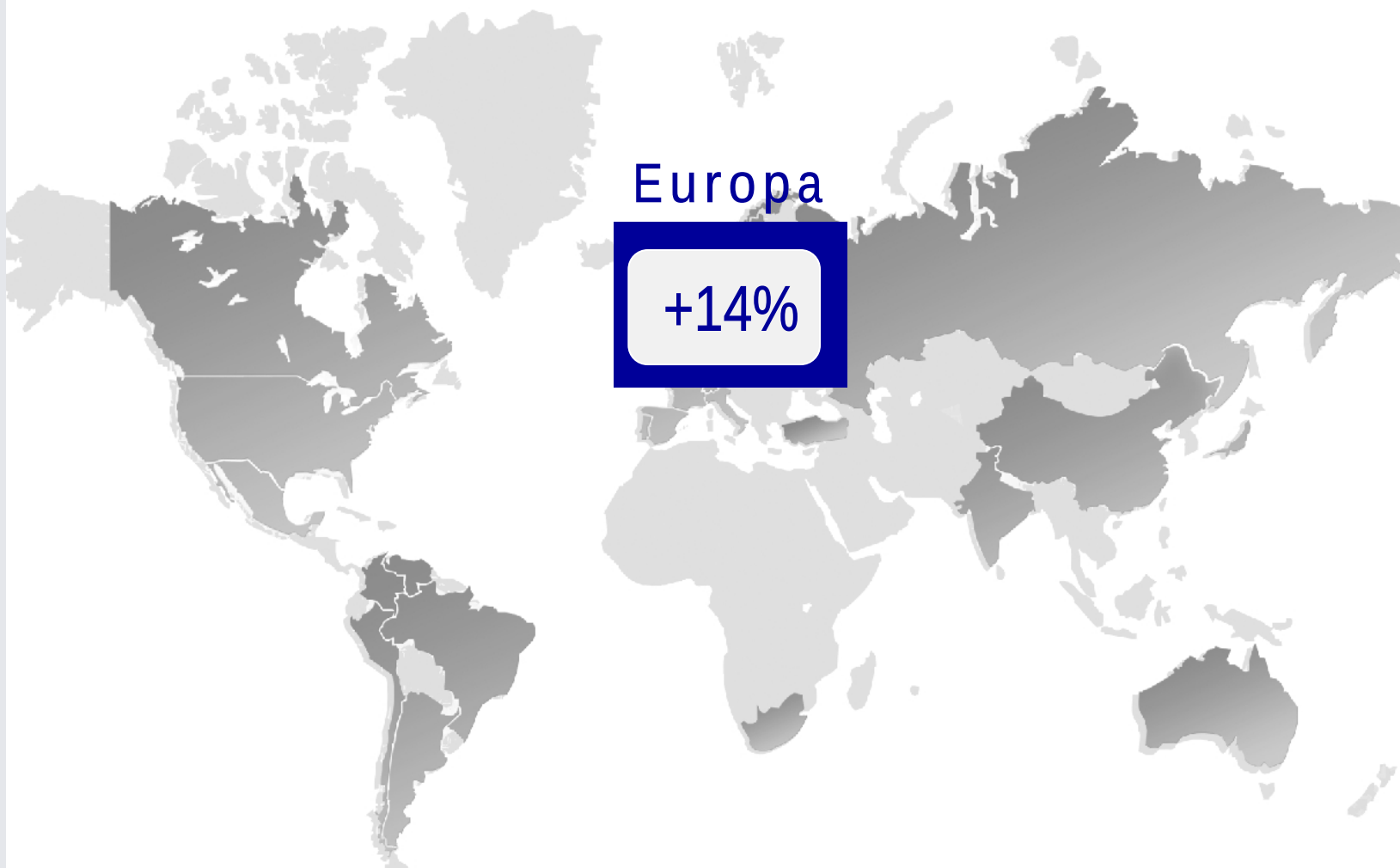
Centros de Servicios 18
 Almacenes 26

Oficinas 30
 Agentes 33
 Fabricas 6



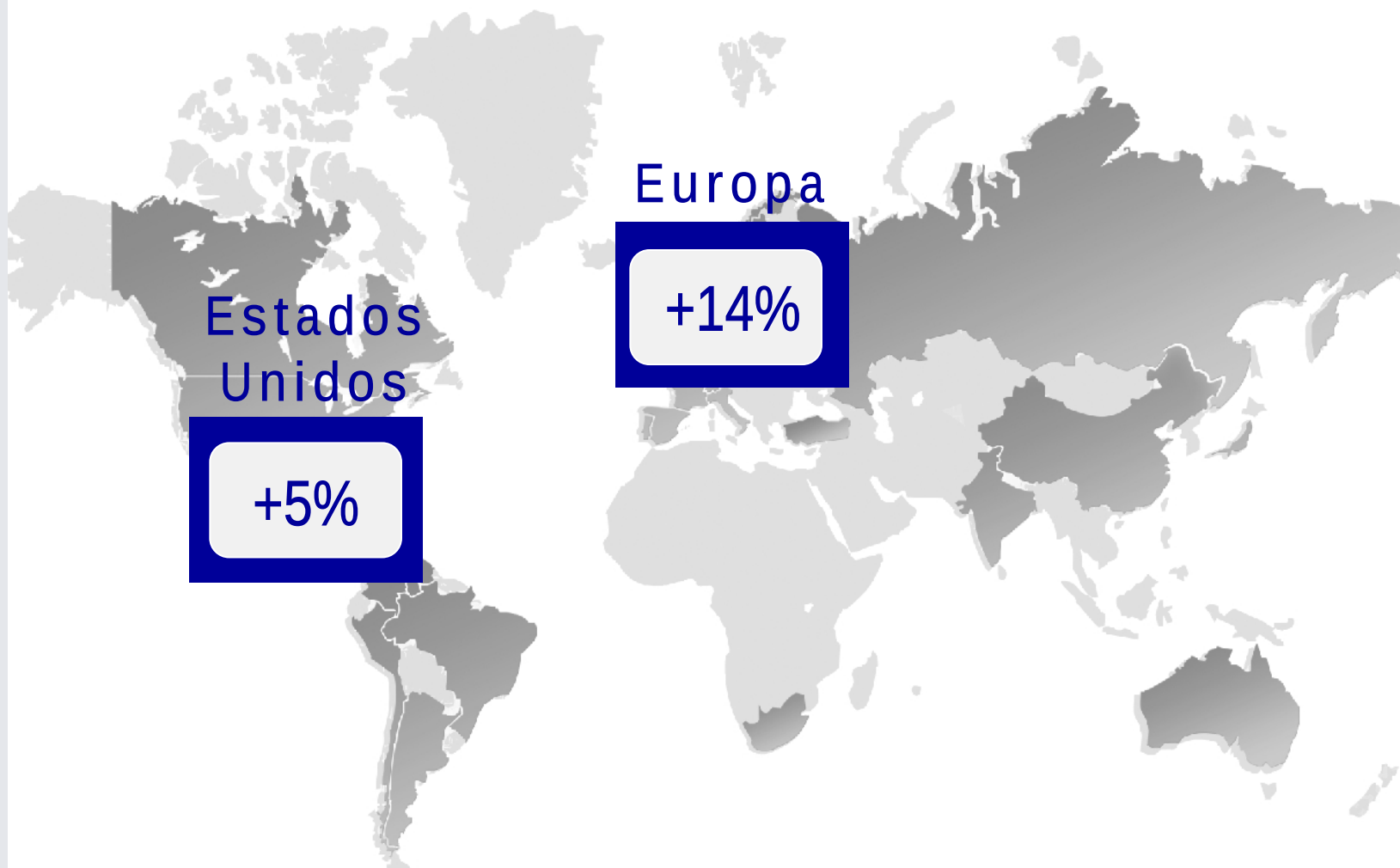
CRECIMIENTO DEL CONSUMO APARENTE ESTIMADO

% Variación 2013 - 2014



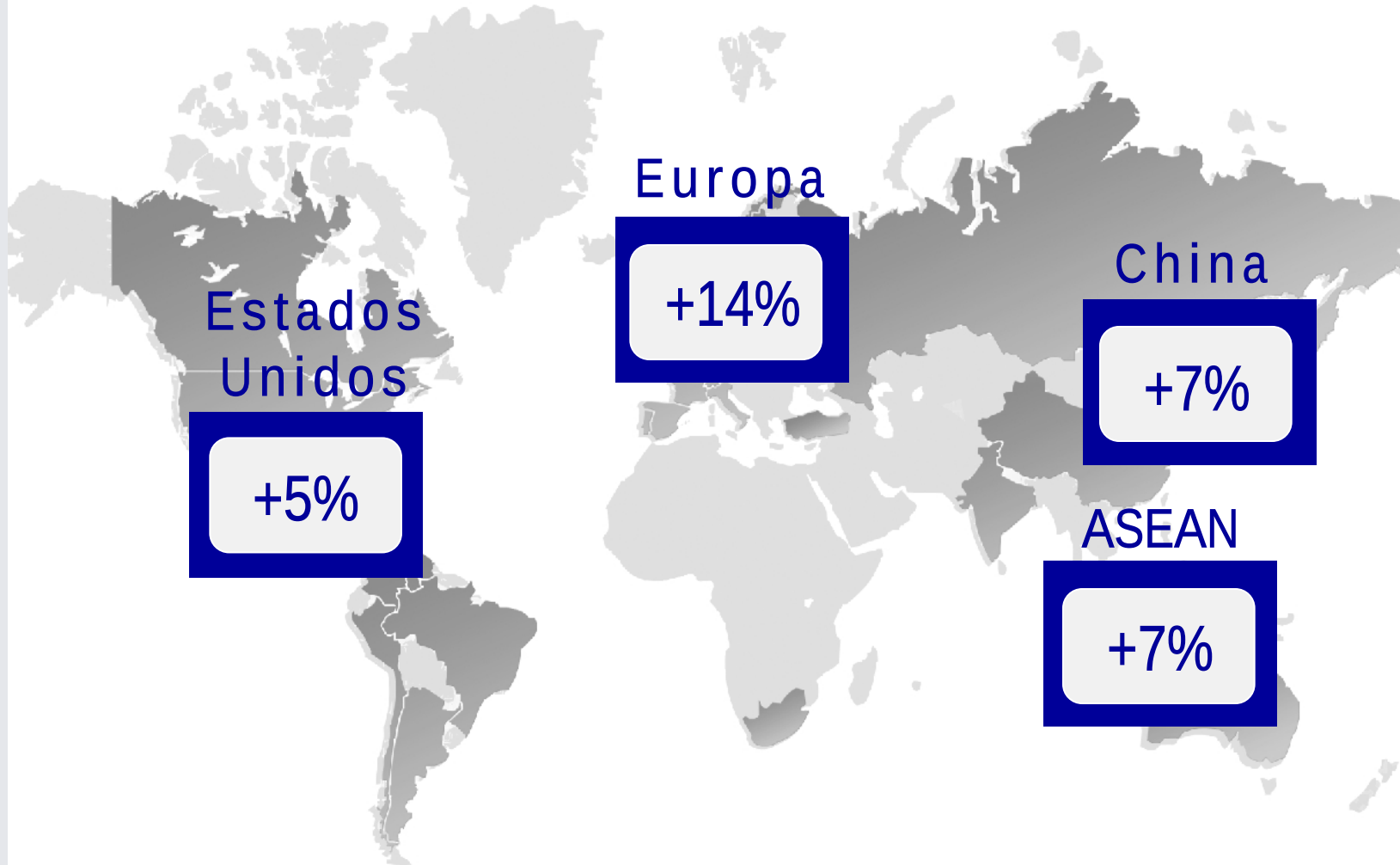
CRECIMIENTO DEL CONSUMO APARENTE ESTIMADO

% Variación 2013 - 2014



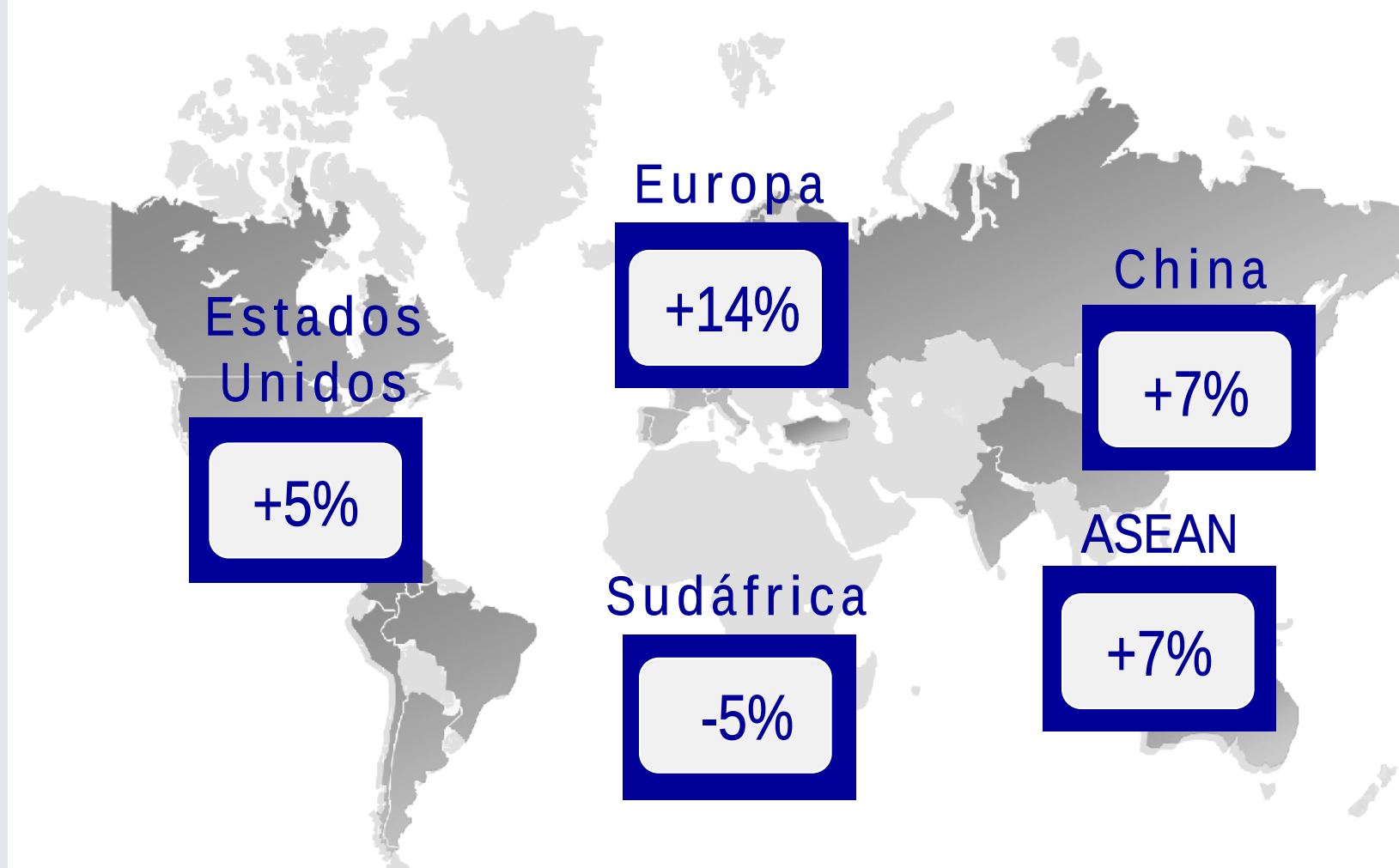
CRECIMIENTO DEL CONSUMO APARENTE ESTIMADO

% Variación 2013 - 2014



CRECIMIENTO DEL CONSUMO APARENTE ESTIMADO

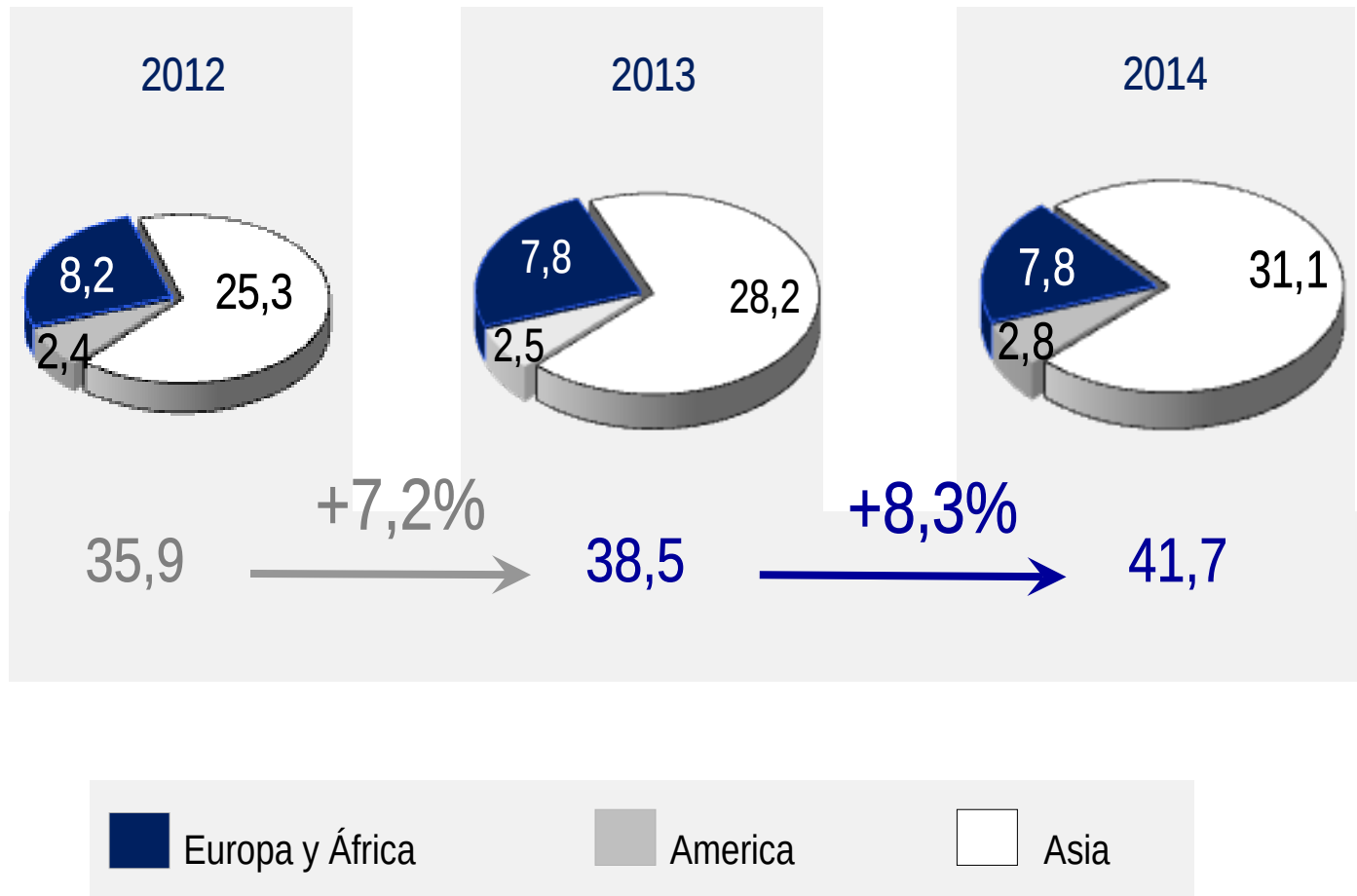
% Variación 2013 - 2014



PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Millones de toneladas

Crecimiento anual 1950-2014: 6%

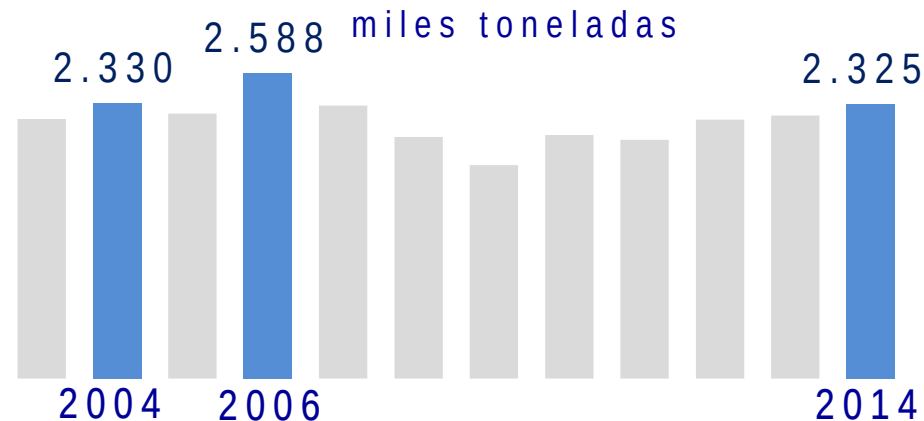


PRODUCCIONES ACERINOX

Miles de toneladas

	Año 2014				Acumulado	Año 2013	Variación 2014 / 2013
	1T	2T	3T	4T		Ene-Dic	
Acería	617	632	560	516	2.325	2.225	4,5%
Laminación en caliente	542	552	492	464	2.049	1.941	5,6%
Laminación en frío	384	412	384	375	1.556	1.499	3,7%
Producto Largo (L.Caliente)	62	64	61	54	242	223	8,3%

Nuestros tres mejores años de acería:



PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS DE ACERINOX

Millones EUR

	2014	2013	Variación
Facturación	4.380,29	3.966,28	10,4%
EBITDA	454,18	228,14	99,1%
EBIT	297,69	88,28	237,2%
Resultado después de Impuestos y Minoritarios	136,33	22,07	517,8%
<i>Sin deterioro contable por la reforma fiscal</i>	<i>159,01</i>	<i>22,07</i>	<i>620,5%</i>
Deuda Neta	615,72	529,33	16,3%
Deuda Neta / EBITDA (nº veces)	1,36	2,32	-41,6%
Deuda Neta / Fondos Propios	33,2%	34,1%	-2,7%

El Resultado Neto incorpora un deterioro contable de 23 millones de euros por la reforma fiscal en España  no supone salida de caja

PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS DE ACERINOX

Millones EUR

	1T 2015	1T 2014	Variación
Facturación	1.144,31	1.023,78	11,8%
EBITDA	102,55	88,74	15,6%
EBIT	61,89	50,78	21,9%
Resultado después de Impuestos y Minoritarios	31,01	25,07	23,7%
Deuda Neta	853,47	760,49	12,2%
Producción acería (miles Tm)	600,5	617,5	-2,7%

Millones EUR

Afianzando Fase II de Laminación en Frío de Bahru St

Modernización de equipos

	2014	2013
Acerinox, S.A.	1,0	0,7
Acerinox Europa	15,7	39,6
NAS	9,5	8,5
Columbus	6,1	16,0
Bahru Stainless	39,2	59,3
Roldán e Inoxfil	0,9	1,6
Sociedades comerciales nacionales	0,1	0,1
Sociedades comerciales extranjeras	1,3	0,4
Total	73,7	126,3



Millones EUR

Afianzando Fase II de Laminación en Frío de Bahru St

Modernización de equipos

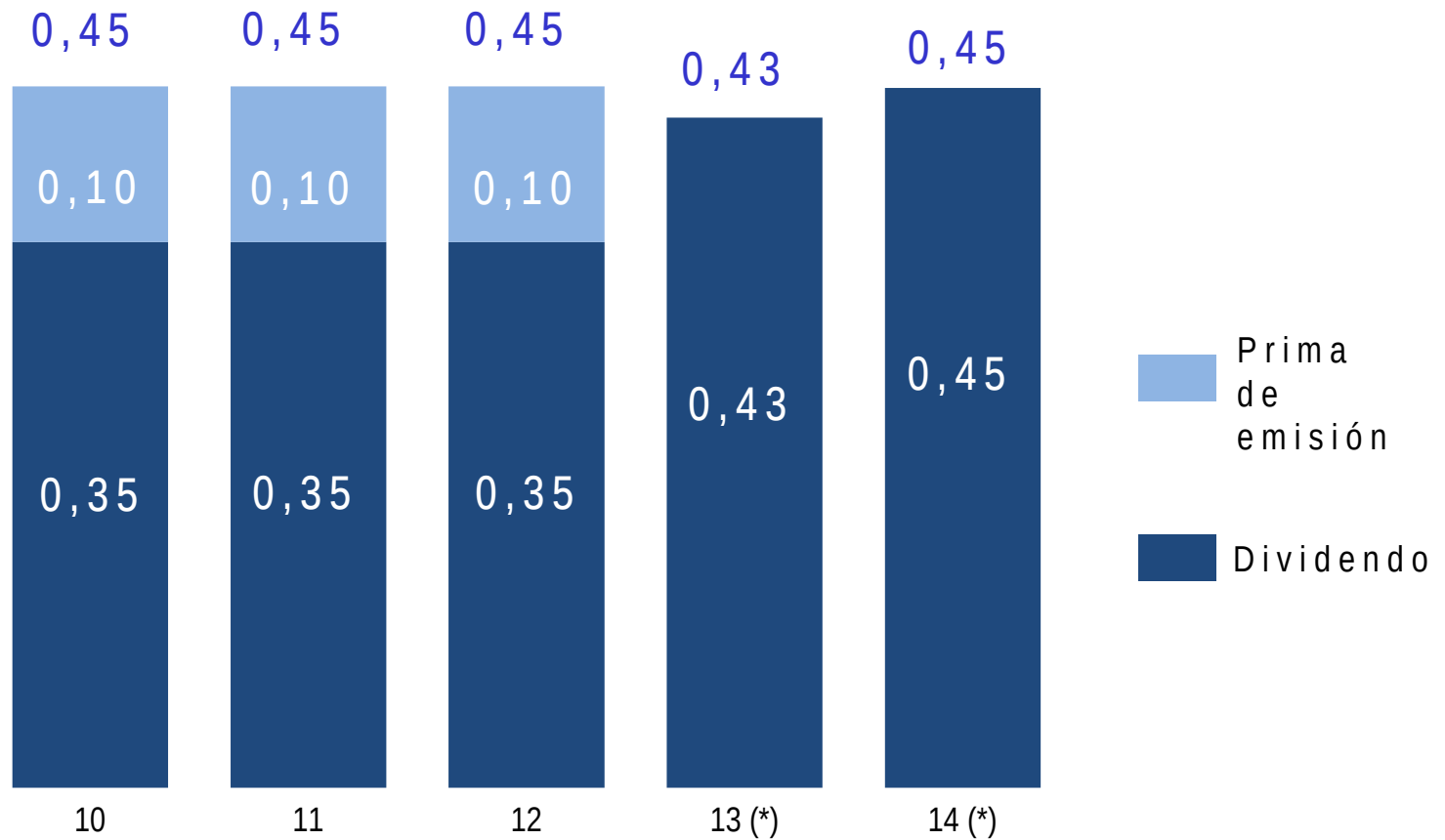
	2014	2013
Acerinox, S.A.	1,0	0,7
Acerinox Europa	15,7	39,6
NAS	9,5	8,5
Columbus	6,1	16,0
Bahru Stainless	39,2	59,3
Roldán e Inoxfil	0,9	1,6
Sociedades comerciales nacionales	0,1	0,1
Sociedades comerciales extranjeras	1,3	0,4
Total	73,7	126,3



CAMIÓN CISTERNA FABRICADO CON ACABADO BRILLANTE

RETRIBUCIONES ANUALES A LOS ACCIONISTAS

Euros / acción



(*) A través de scrip dividend:

- 2013 57% acciones nuevas
- 2014 51% acciones nuevas

EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE ACERINOX, S.A. Y EL IBEX 35

Año 2014



EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE ACERINOX, S.A. Y EL IBEX 35

Año 2015

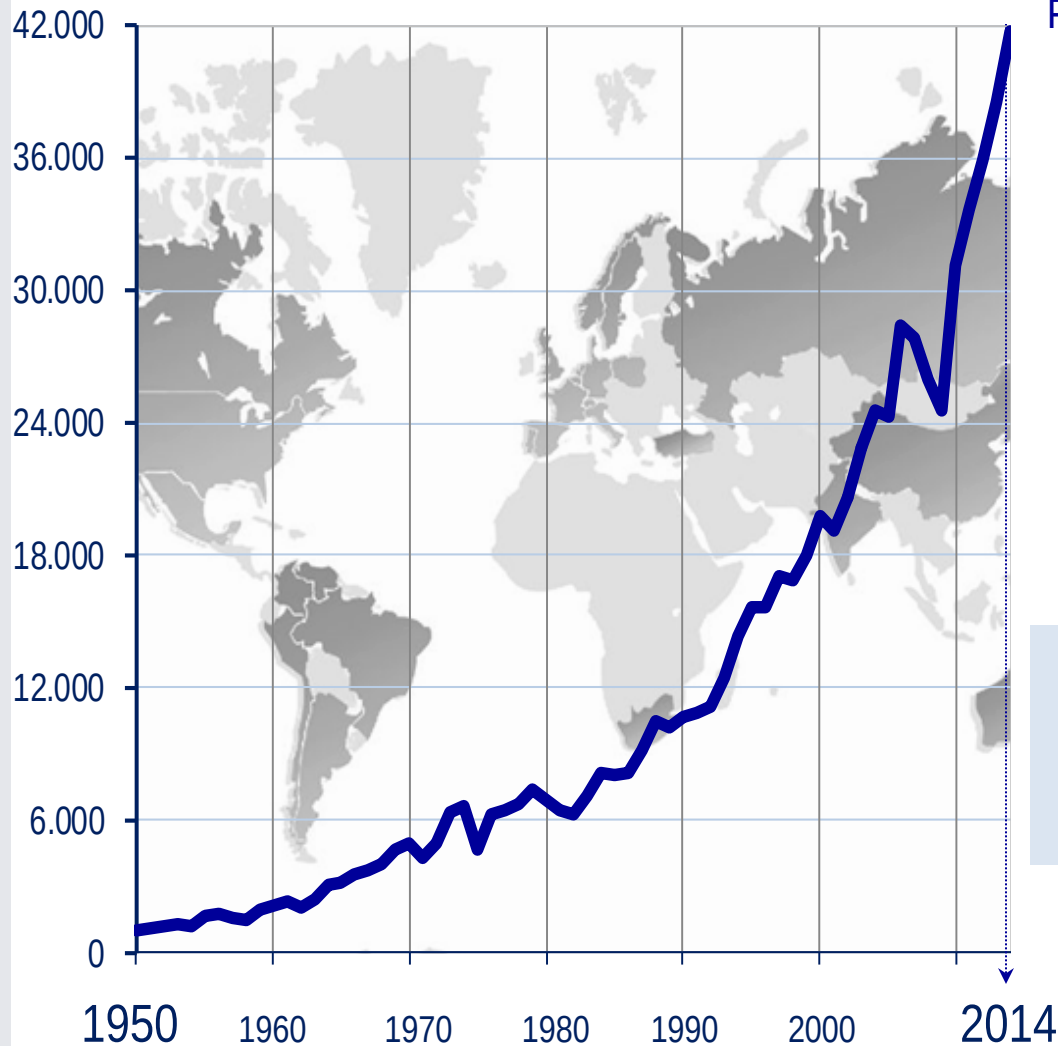


METRO DE
GRANADA



PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Miles de toneladas



Producción en 2014:

41,7
millones
toneladas

+8,3% 2013

Tasa de
crecimiento anual
1950-2014: **6%**

Crecimiento consumo +9,2%: 32,6 millones
toneladas

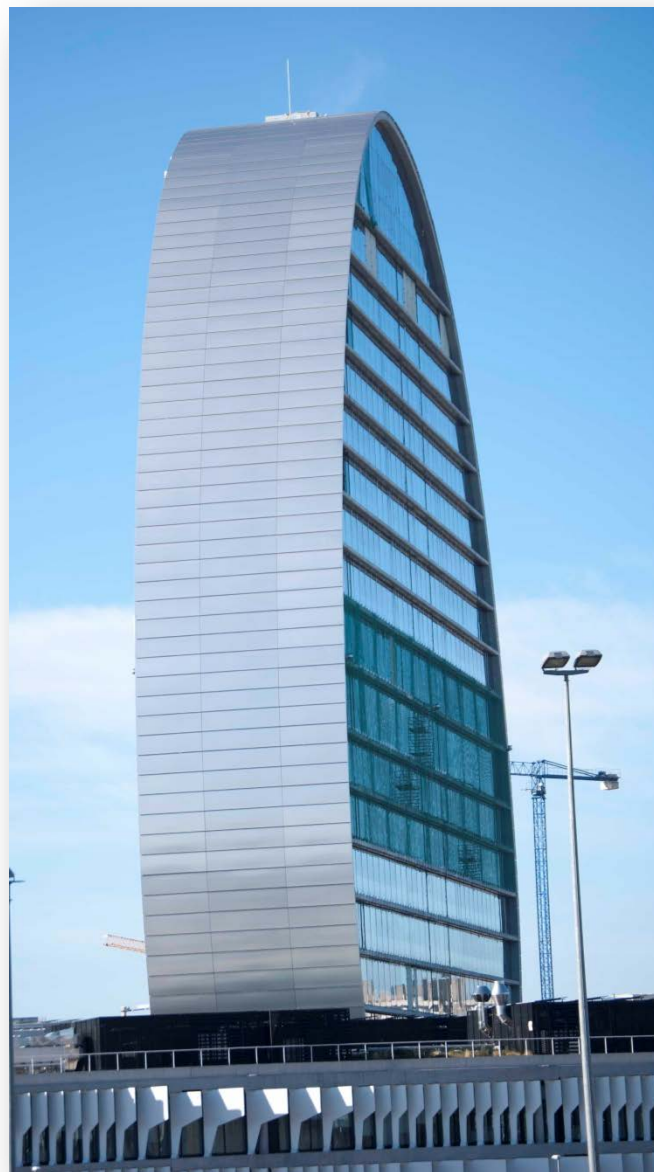


BARANDILLAS EN EL PASEO MARÍTIMO DE GETARIA A ZARAUTZ



ENVASADO DE
ACEITE DE OLIVA
EN ALMAZARA





LA VELA - Edificio
BBVA en Madrid

THYSSENKRUPP

APERAM

OUTOKUMPU

ACERINOX





CHATARRA DE ACERO INOXIDABLE



DESBASTES DE NORTH AMERICAN STAINLESS



DESTILADORAS DE LICOR

Ahorro costes variables – Plan de Excelencia

Plan de Excelencia I	Plan de Excelencia II	Plan de Excelencia III
2009 - 2010	2011 - 2012	2013 - 2014
Alcanzado: 97 millones EUR (73% del objetivo)	Alcanzado: 52 millones EUR (59% del objetivo)	Alcanzado: 53 millones EUR (88% del objetivo)

Ahorro costes variables – Plan de Excelencia

Plan de Excelencia I	Plan de Excelencia II	Plan de Excelencia III
2009 - 2010	2011 - 2012	2013 - 2014
Alcanzado: 97 millones EUR (73% del objetivo)	Alcanzado: 52 millones EUR (59% del objetivo)	Alcanzado: 53 millones EUR (88% del objetivo)

PLAN DE EXCELENCIA IV 2015-2016

- Objetivo: 70 millones EUR

Ahorro costes variables – Plan de Excelencia

Plan de Excelencia I	Plan de Excelencia II	Plan de Excelencia III
2009 - 2010	2011 - 2012	2013 - 2014
Alcanzado: 97 millones EUR (73% del objetivo)	Alcanzado: 52 millones EUR (59% del objetivo)	Alcanzado: 53 millones EUR (88% del objetivo)

PLAN DE EXCELENCIA IV 2015-2016

- Objetivo: 70 millones EUR

Ahorro costes fijos: 110 millones EUR

- Personal: 54 millones EUR
- Gestión de mantenimiento: 45 millones EUR
 - Otros: 11 millones EUR





ACERO INOXIDABLE SUMINISTRADO POR NORTH AMERICAN STAINLESS
EN LA INDUSTRIA AEROESPACIAL – COHETE ATLAS V



CHATARRA DE ACERO INOXIDABLE

Carbon Disclosure



Global Reporting Initiative (GRI)



World Steel Association





BARCO PARA LABORES DE LIMPIEZA MARÍTIMA





MUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCIÓN

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO 2014