



Informe del Consejero Delegado

Bernardo Velázquez Herreros



Nuestros resultados





€6.608M



€703M



€481M



Deuda financiera neta

€341M



Incremento de la eficiencia



Nueva situación geoestratégica



Apuesta por materiales de **mayor valor añadido**

Nuestros resultados







sofisticados





Aceros inoxidables estándar



Aleaciones de alto rendimiento



El más amplio catálogo del sector

Materiales y soluciones para la industria



Ciclo 2020-2023



-21,5%

-20%

Ciclo de

Materias

primas

Aumento de **stocks**

Aumento de importaciones

Caída del consumo aparente

Existencias excesivas

Colapso de compras

2009

Grupo Acerinox

1,9 MTm

Producción de acería

Producción mundial de acero inoxidable





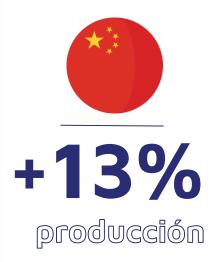
€ −10%

-7%



Fabricantes chinos más del

70%



Comportamiento de los precios





232′: arancel

del **25%**

Suministro regular, fiable y cercano

Precios estables



Medidas de salvaguarda ineficientes

Aluvión de importaciones

Precios mínimos históricos







Unión Europea:

Acercamiento a través del comercio



COVID-19



Invasión de Ucrania



Rivalidad China - EE.UU

Interdependencia



Autonomía estratégica



Seguridad económica

Nuevo entorno **geo-estratégico**

- El cambio empezó antes de la pandemia
- Origen en EE.UU: exceso de dependencia de otros países





Diversificar y acercar nuestra red de proveedores

- Problemas en el Canal de Suez
- Escasez de agua en el Canal de Panamá
- Inseguridad en el Mar Rojo
- Necesidad de reducción de emisiones CO₂ Alcance 3





Proceso de desglobalización

La estrategia de Acerinox El valor añadido:



Materiales más sofisticados



Aceros inoxidables y aleaciones de alto rendimiento adaptados a cada aplicación



Gama de productos **más** amplia del sector



La estrategia de Acerinox Beyond Excellence: un nuevo impulso a la competitividad





La estrategia de Acerinox:

buscando el liderazgo en **sostenibilidad**





+50%

Uso de energías renovables en las instalaciones



-5%
Reducción de intensidad



-25%
Reducción del índice de accidentes





Medalla Platinum de EcoVadis por segundo año consecutivo

Puntuación 2023: 82 vs 79 en 2022

21 criterios de sostenibilidad



Juntos por los ODS

La estrategia de Acerinox: nuestra solidez financiera



2020

Adquisición VDM Metals

A company of ACERINOX

Ratio deuda financiera neta / EBITDA

0,49x





La estrategia de Acerinox: nuestra solidez financiera











La estrategia de **Acerinox** Una nueva plataforma en **Estados Unidos**



















Accionistas, clientes, suministradores, empleados, sociedad...

tenéis un aliado responsable en el que apoyaros

¡Muchas gracias!