



EJERCICIO 2025

# Informe del Presidente

**Carlos Ortega Arias-Paz**

Junta General de Accionistas 2026

## UN AÑO DE RESISTENCIA

Solidez del **modelo de negocio** y capacidad de adaptación

# Desafíos geopolíticos

Un 2025 marcado por la incertidumbre geopolítica



## Impacto Global

Las **tensiones en estas regiones** han marcado un ejercicio de extrema complejidad global, impactando negativamente en la estabilidad económica mundial

**Regionalización del comercio**

**Autonomía estratégica**

**Sensibilidad regulatoria**



## EN ESTE NUEVO MARCO GLOBAL

La industria del **acero inoxidable y las aleaciones de alto rendimiento** vuelven a ocupar un papel esencial

# Desafíos geopolíticos

Acerinox: anticipación y visión estratégica

## NUESTRA ESTRATEGIA



**Diversificación geográfica**



**Disciplina financiera**



**Diversificación** hacia las aleaciones de alto rendimiento (HPA)

Acerinox está preparada para **navegar con mayor solidez** los ciclos económicos y **convertir los cambios** estructurales del entorno **en oportunidades** de crecimiento

# Liderazgo industrial

Base sólida en Estados Unidos

## ESTADOS UNIDOS

Principal **motor de crecimiento** y **creación de valor** para nuestro Grupo



**Economía dinámica**

**Base industrial sólida**

**A favor de la producción local**



### **NORTH AMERICAN STAINLESS (NAS)**

Apuesta por la producción de EE.UU a través de NAS, nos otorga una **posición de ventaja competitiva**

# Liderazgo industrial

Primer año completo de Haynes International

**Liderazgo en aleaciones de alto rendimiento (HPA)**



Refuerzo decisivo

**Presencia en sectores estratégicos**



Aeroespacial,  
Energía y Química  
Avanzada

**Más allá de las sinergias operativas.**

Esta operación ha transformado nuestro **ADN del Grupo**, y ha blindado nuestro crecimiento futuro.



REFERENTE INDUSTRIAL EN NORTEAMERICA

Gracias a la combinación de **NAS, Haynes** y los activos de **VDM**

# Europa: marco industrial equilibrado

Señales positivas y avance regulatorio

## Implementación del CBAM

ENERO

Entrada en vigor del **Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM)**

## Medidas de defensa comercial

JULIO

Limitación de **importaciones actuales** a la **mitad** y aranceles del **50%** para los excedentes

### UN PASO RELEVANTE

Para **corregir distorsiones** derivadas de importaciones que no cumplen los mismos estándares ambientales y sociales



ARANCEL DEL 50%

MODELO INDUSTRIAL SÓLIDO

Tanto en **Europa** como en **Estados Unidos**

# Desempeño financiero 2025

Nuestro modelo de negocio es capaz de **defender la rentabilidad** en momentos críticos

**INGRESOS** 

**€5.781**  
MILLONES

**+7% VS 2024**

**EBITDA AJUSTADO** 

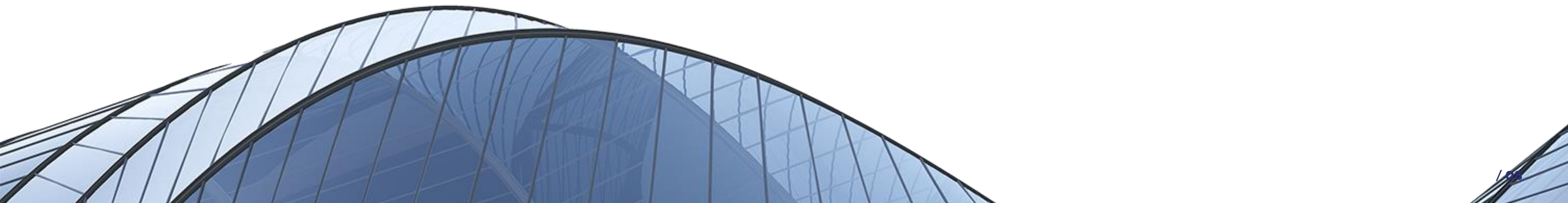
**€422**  
MILLONES

En un entorno complejo

**GESTIÓN DE CAJA** 

**€406**  
MILLONES

Reducción del capital circulante



# Evolución bursátil y confianza del mercado

2025: recuperación progresiva respaldada por ventajas competitivas indiscutibles y una mejora en la regulación

**+34%**

Revalorización anual 2025

TENDENCIA POSITIVA  
CONTINUA EN 2026

**78%**

Recomendaciones de compra

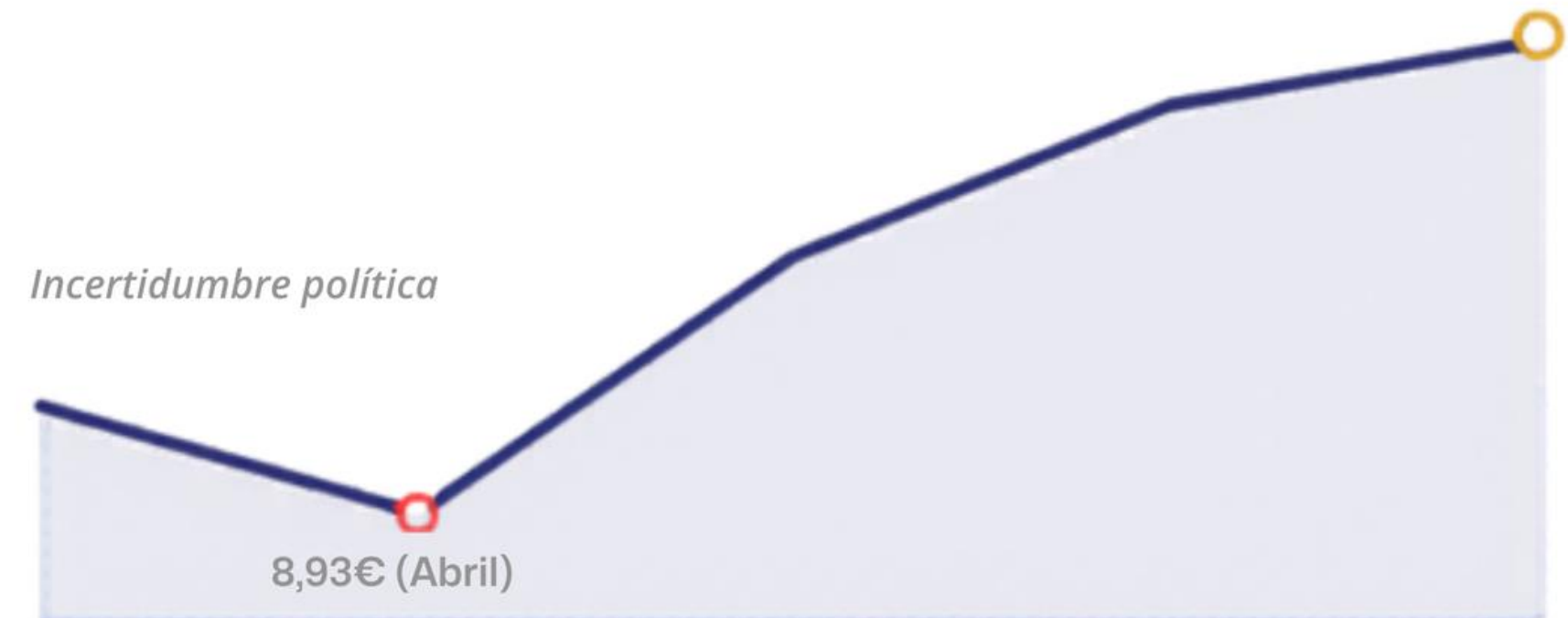
## Pilares críticos del cambio:

- ✓ **Fortaleza en EE.UU.:** Ventaja competitiva indiscutible en el mercado estadounidense.
- ✓ **Diversificación:** Líder mundial en aleaciones de alto rendimiento (HPA)
- ✓ **Confianza Regulatoria:** Implementación del CBAM y límites comerciales a las importaciones en Europa.

## Recuperación progresiva (2025)

Consolidación 12,66€ por acción

12,66€ (Cierre)



# Gobierno corporativo

Avances durante el ejercicio 2025 y el inicio de 2026

2025

NORMATIVA INTERNA

## Modificación de los Estatutos Sociales y Reglamento de la Junta y el Consejo

### ESTRUCTURA DEL CONSEJO

Reducción del cargo de consejero a **dos años**

### ORGANIZACIÓN TÉCNICA

Nueva **organización de las Comisiones del Consejo** para ganar en agilidad y transparencia

### DIVERSIDAD

**Presencia equilibrada** – y legal – entre hombres y mujeres en el Consejo

### REGULACIÓN CNMV

Incorporación de sugerencias de las **Guías Técnicas de la CNMV**

### ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

Nueva redacción del **Código de Conducta** y **Política del Canal de Denuncias**



Armonización de la gobernanza interna que exige **el mercado**

2026

01

Revisión de **políticas corporativas** y **preparación de alguna nueva: ciberseguridad e Inteligencia Artificial**

02

Actualización del **Reglamento Interno de Conducta de los Mercados de Valores.**



JUNTA 2027



# Sostenibilidad como eje estratégico

Enfoque en la sostenibilidad y la creación de valor

## Hoja de Ruta 2025

- 
**Integrado criterios ESG** en la retribución de nuestro equipo directivo
  
- 
 Modelo industrial basado en la **descarbonización**, la **economía circular** y la **excelencia operativa**



## Galardones

### Stainless Steel Industry Awards



Medalla de oro. **Innovación y Mercado**



3 platas. **Tecnología y Sostenibilidad**



Bronce. **Seguridad operativa**

### Sustainability Yearbook 2026



Formamos parte de la élite mundial del acero entre >9.000 compañías analizadas

**Máxima puntuación en Transparencia y Reporte**

# Retribución al accionista

Una prioridad constante e irrenunciable



**€155  
millones**

**€0,62  
por acción**

REFLEJO DE NUESTRA SOLIDEZ FINANCIERA

Mantenemos la **estabilidad** de nuestro dividendo



# Mirando al futuro con confianza



**Plataforma industrial única**



**Liderazgo en Estados Unidos**



**Liderazgo mundial en aleaciones de alto rendimiento**



**Perspectivas regulatorias más favorables en Europa**



**Enfoque decidido en productos de alto valor añadido**

**Acerinox,  
más fuerte,  
diversificada y mejor  
preparada**

**¡Muchas gracias!**